



USŁUGI EKONOMICZNO - FINANSOWE
MACIEJ STAMIRSKI

Oferta usługi nadzoru właścicielskiego z wykorzystaniem zalet chmury obliczeniowej

Charakterystyka usługi

Oferta dotyczy innowacyjnej na rynku polskim usługi, wypełniającej słabo zagospodarowaną dotąd niszę rozwiązań dla małych grup kapitałowych.

Łączy ona outsourcing usług informatycznych z outsourcingiem kompetencji.

Sprzęt i oprogramowanie znajdują się w chmurze obliczeniowej, a system oferowany jest w modelu SaaS – Software as a Service. Oznacza to, że jest udostępniany w ramach miesięcznego abonamentu. Podstawowe korzyści z takiego rozwiązania to:

- oszczędności kosztowe (brak konieczności inwestowania w sprzęt, licencje, informatyków i ochronę),
- maksymalne bezpieczeństwo danych (żadne przedsiębiorstwo nie wyspecjalizowane jako data center nie jest w stanie zapewnić porównywalnego poziomu ochrony, wynikającego z zabezpieczeń fizycznych, prawnych, programowych i organizacyjnych),
- dostęp do danych i raportów w dowolnym czasie z dowolnego komputera (lub nawet smartfona) połączonego z Internetem.

Obsługa natomiast zajmuje się Konsultant, który świadczy swoje usługi jako wyspecjalizowany podmiot zewnętrzny. Podstawowe korzyści z takiego rozwiązania to:

- wykorzystanie doświadczeń Konsultanta wynikających z usług doradczych realizowanych w wielu różnych podmiotach,
- odciążenie osób zatrudnionych w działach księgowości czy kontroli finansowej (możliwość skierowania ich do innych zadań bez konieczności zwiększania zatrudnienia),
- wygodne rozliczenia na podstawie faktury VAT bez żadnych dodatkowych kosztów (np. ZUS).



USŁUGI EKONOMICZNO - FINANSOWE
MACIEJ STAMIRSKI

Kolejne kroki

Etap 1.

Pierwszym zadaniem Konsultanta jest **wstępny audyt**, obejmujący analizę organizacyjną działalności spółek grupy kapitałowej. Rezultatem jest opracowanie zawierające **projekt systemu monitoringu**. Klient może go wykorzystać w dowolny sposób – albo we własnym zakresie, albo jako podstawę wdrożenia usługi nadzoru właścicielskiego w ramach drugiego etapu.

Projekt taki zawiera m.in.:

- listę niezbędnych danych wejściowych (księgowych, handlowych, produkcyjnych, organizacyjnych itp.),
- zasady wprowadzania danych (dokumenty źródłowe, osoby odpowiedzialne, terminy),
- zasady tworzenia i modyfikowania budżetów (zakres danych i odpowiedzialności osób na poszczególnych poziomach organizacji, terminy)
- listę danych i wskaźników wyjściowych (zasady kalkulacji i prezentacji wyników, terminy).

Etap 2.

Drugim krokiem jest **wdrożenie systemu monitoringu**. Opierać się on będzie na układzie połączonych ze sobą arkuszy kalkulacyjnych, umieszczonych w chmurze OneDrive firmy Microsoft, o zdefiniowanych prawach dostępu.

Arkusze dzielą się na formularze do wprowadzania danych i raporty do prezentacji wyników. Dane wprowadzane są w spółkach grupy i dotyczą rocznych budżetów oraz realizacji planów. Raporty udostępniane są kadrze kierowniczej i zawierają skonsolidowane dane zarządcze, w tym dotyczące realizacji budżetów, a także inne wymagane analizy.



USŁUGI EKONOMICZNO - FINANSOWE
MACIEJ STAMIRSKI

Etap 3.

Po wdrożeniu systemu kontrolingu do zadań Konsultanta należy regularna **obsługa systemu monitoringu**, w skład której wchodzi:

- stałe dostosowywanie systemu do wymagań Klienta,
- koordynowanie przepływów informacji w podmiotach grupy kapitałowej,
- koordynowanie procesu sporządzania budżetów w spółkach,
- cykliczne sporządzanie analiz i raportów,
- prezentacja wniosków,
- proponowanie rozwiązań problemów biznesowych.

Terminy i ceny

Ceny usług i terminy realizacji zależą od rozmiarów grupy kapitałowej oraz jej spółek oraz wymaganej szczegółowości systemu monitoringu. Dlatego też poniższe widełki należy traktować orientacyjnie. Dotyczą one grupy liczącej maksymalnie 4 spółki (łącznie z dominującą). Właściwa oferta cenowa zostanie przedstawiona Klientowi po przeprowadzonych rozmowach i wypełnieniu ankiety.

Etap 1.

Koszt usługi **wstępnego audytu i zaprojektowania systemu monitoringu** może się wahać od 1 tys. zł do 4 tys. zł. Etap pierwszy może trwać od dwóch tygodni do dwóch miesięcy.

Etap 2.

Koszt **wdrożenia systemu monitoringu** wynika z założonego czasu trwania tego etapu oraz miesięcznej stawki wynagrodzenia Konsultanta (patrz etap 3). Etap drugi może trwać od jednego do trzech miesięcy.

Etap 3.

- Dostęp do plików z uwzględnieniem uprawnień w usłudze OneDrive firmy Microsoft jest bezpłatny.
- Koszt miesięczny Konsultanta w ramach usługi nadzoru właścicielskiego może wynosić od ok. 4 tys. zł wzwyż. Dokładna kwota zależy m.in. od liczebności grupy kapitałowej, zakresu monitorowanych danych i wymaganej częstotliwości analiz.

Podane kwoty są cenami netto (bez podatku VAT). Istnieje możliwość rozłożenia opłaty miesięcznej na spółki grupy kapitałowej.



USŁUGI EKONOMICZNO - FINANSOWE
MACIEJ STAMIRSKI

Informacje o usługodawcy

Usługi Ekonomiczno-Finansowe Maciej Stamirski (www.stamirski.pl):

- ponad 18-letnie doświadczenie zawodowe związane z finansami przedsiębiorstw,
- inwestycje kapitałowe i nadzór właścicielski w Funduszu Górnośląskim S.A. w latach 1996-2003,
- uprawnienia członka rad nadzorczych spółek Skarbu Państwa,
- od 2004 własna działalność doradcza – ponad 260 różnego rodzaju projektów, w tym pozyskania finansowania (dotacje, kredyty), wyceny (podmiotów, przedsięwzięć i wartości niematerialnych, także przedprywatyzacyjne), analizy (w tym kontrolingowe i due diligence), biznes-plany, prognozy itp.