



USŁUGI EKONOMICZNO - FINANSOWE  
**MACIEJ STAMIRSKI**

## **Oferta zewnętrznej obsługi kontrolingowej**

### **z wykorzystaniem zalet chmury obliczeniowej**

#### Charakterystyka usługi

Proponowana usługa jest innowacyjnym na rynku polskim rozwiązaniem łączącym outsourcing usług informatycznych z outsourcingiem kompetencji.

**Sprzęt i oprogramowanie** znajdują się w chmurze obliczeniowej, a system oferowany jest w modelu SaaS – Software as a Service. Oznacza to, że jest udostępniany w ramach miesięcznego abonamentu. Podstawowe korzyści z takiego rozwiązania to:

- oszczędności kosztowe (brak konieczności inwestowania w sprzęt, licencje, informatyków i ochronę),
- maksymalne bezpieczeństwo danych (żadne przedsiębiorstwo nie wyspecjalizowane jako data center nie jest w stanie zapewnić porównywalnego poziomu ochrony, wynikającego z zabezpieczeń fizycznych, prawnych, programowych i organizacyjnych),
- dostęp do danych i raportów w dowolnym czasie z dowolnego komputera (lub nawet smartfona) połączony z Internetem.

**Kontrolerem** natomiast jest Konsultant, który świadczy swoje usługi jako wyspecjalizowany podmiot zewnętrzny. Podstawowe korzyści z takiego rozwiązania to:

- wykorzystanie doświadczeń Konsultanta wynikających z usług doradczych realizowanych w wielu różnych podmiotach,
- odciążenie osób zatrudnionych w działach księgowości czy kontroli finansowej (możliwość skierowania ich do innych zadań bez konieczności zwiększania zatrudnienia),
- wygodne rozliczenia na podstawie faktury VAT bez żadnych dodatkowych kosztów (np. ZUS).



USŁUGI EKONOMICZNO - FINANSOWE  
**MACIEJ STAMIRSKI**

Kolejne kroki

Etap 1.

Pierwszym zadaniem Konsultanta jest **wstępny audyt**, obejmujący analizę organizacyjną i propozycję działań w celu ustanowienia bądź optymalizacji systemu kontrolingu. Rezultatem jest opracowanie zawierające **projekt systemu kontrolingu** w podmiocie. Klient może go wykorzystać w dowolny sposób – albo we własnym zakresie, albo jako podstawę do wdrożenia usługi zewnętrznej obsługi kontrolingowej w ramach drugiego etapu.

Projekt taki zawiera m.in.:

- listę niezbędnych danych wejściowych (księgowych, handlowych, produkcyjnych, organizacyjnych itp.),
- sposób ich pozyskiwania (dokumenty źródłowe, urządzenia pomiarowe, zasady kalkulacji, osoby odpowiedzialne i zatwierdzające),
- ścieżki przepływu informacji (zakres danych, stopień ich przetworzenia lub agregacji przed przekazaniem, osoby przekazujące i przejmujące, terminy),
- zasady tworzenia i modyfikowania budżetów (zakres danych i odpowiedzialności osób na poszczególnych poziomach organizacji, terminy)
- listę danych i wskaźników wyjściowych (zasady kalkulacji i prezentacji wyników, terminy).

Etap 2.

Drugim krokiem jest **wdrożenie wybranego oprogramowania**. W zależności od zasad planowanego systemu kontrolingu mogą tu występować dwa warianty:

Wariant 1 – oprogramowanie BI:

- rozwiązania renomowanych producentów oprogramowania typu **Business Intelligence** (rekomendowane przez Konsultanta i zatwierdzone przez Klienta na podstawie przedstawionych ofert), oparte o złożone systemy informatyczne, hurtownie danych, serwery we własnych chmurach obliczeniowych itd.

Wariant 2 – dedykowane arkusze kalkulacyjne:

- rozwiązanie dedykowane dla Klienta, zaprojektowane przez Konsultanta z wykorzystaniem **arkuszy kalkulacyjnych** oraz chmury OneDrive firmy Microsoft. Arkusze, o zdefiniowanych prawach dostępu, dzielą się na formularze i raporty. Formularze służą do wpisywania danych, a raporty do prezentacji wyników analiz.



USŁUGI EKONOMICZNO - FINANSOWE  
**MACIEJ STAMIRSKI**

Etap 3.

Po wdrożeniu systemu kontrolingu do zadań Konsultanta należy regularna **obsługa kontrolingowa**, w skład której wchodzi:

- stałe dostosowywanie systemu do wymagań Klienta,
- koordynowanie przepływów informacji w podmiocie,
- koordynowanie procesu sporządzania budżetu,
- cykliczne przeprowadzanie analiz,
- prezentacja wniosków,
- proponowanie rozwiązań problemów biznesowych.

Terminy i ceny

Ceny usług i terminy realizacji zależą od rozmiarów podmiotu i złożoności prowadzonej działalności. Dlatego też poniższe widełki należy traktować orientacyjnie. Właściwa oferta cenowa zostanie przedstawiona Klientowi po przeprowadzonych rozmowach i wypełnieniu ankiety.

Etap 1.

Koszt usługi **wstępnego audytu** może się wahać od ok. 2 tys. zł netto do ok. 8 tys. zł netto, w zależności od wielkości podmiotu. Może ona trwać od 14 dni do miesiąca.

Etap 2 (wariant 1).

Koszt wdrożenia systemu informatycznego typu **Business Intelligence** może się wahać od kilkunastu do kilkudziesięciu tysięcy zł. Na ostateczną cenę wpływa m.in. renoma producenta oraz liczba i rodzaj wybranych modułów. Wdrożenie może trwać od jednego do kilku miesięcy.

Etap 2 (wariant 2).

Koszt zaprojektowania i wdrożenia systemu opartego o **arkusze kalkulacyjne** wynika z założonego czasu trwania tego etapu oraz miesięcznej stawki wynagrodzenia Konsultanta, zawartej w umowie zewnętrznej obsługi kontrolingowej (patrz etap 3, wariant 2). Etap drugi w wariant 2 może trwać od jednego do trzech miesięcy.



USŁUGI EKONOMICZNO - FINANSOWE  
**MACIEJ STAMIRSKI**

Etap 3 (wariant 1).

- Opłaty miesięczne **za korzystanie z systemu typu BI** ulokowanego w chmurze producenta kształtują się od ok. 3 tys. zł wzwyż. Dokładna kwota zależy m.in. od dostawcy oprogramowania oraz liczby unikalnych użytkowników.
- Koszt miesięczny **Konsultanta** w ramach usługi zewnętrznej obsługi kontrolingowej w wariantcie 1 może wynosić od ok. 3 tys. zł wzwyż. Dokładna kwota zależy m.in. od liczby analizowanych raportów oraz wymaganej częstotliwości analiz.

Etap 3 (wariant 2).

- **Dostęp do plików** w usłudze OneDrive firmy Microsoft jest bezpłatny.
- Koszt miesięczny **Konsultanta** w ramach usługi zewnętrznej obsługi kontrolingowej w wariantcie 2 może wynosić od ok. 4 tys. zł wzwyż. Dokładna kwota zależy m.in. od liczby analizowanych raportów oraz wymaganej częstotliwości analiz.

Podane kwoty są cenami netto (bez podatku VAT).

Informacje o usługodawcy

**Usługi Ekonomiczno-Finansowe Maciej Stamirski** ([www.stamirski.pl](http://www.stamirski.pl)):

- ponad 18-letnie doświadczenie zawodowe związane z finansami przedsiębiorstw,
- inwestycje kapitałowe i nadzór właścicielski w Funduszu Górnośląskim S.A. w latach 1996-2003,
- uprawnienia członka rad nadzorczych spółek Skarbu Państwa,
- od 2004 własna działalność doradcza – ponad 260 różnego rodzaju projektów, w tym pozyskania finansowania (dotacje, kredyty), wyceny (podmiotów, przedsięwzięć i wartości niematerialnych, także przedprywatyzacyjne), analizy (w tym kontrolingowe i due diligence), biznes-plany, prognozy itp.